

**ALLEGATO "B"**  
**FORMATO EUROPEO**  
**PER IL CURRICULUM**  
**VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail

**DE MARCO ANTONIO NICOLA**  
**Via Leonardo Di Bona, 7/a 88100 CATANZARO**  
**Pers. 0961/367065 Mobile 331/6466905**  
**Pers. 0961/367065**  
**antoniodemarco@tiscali.it    antoniodemarcocz@gmail.com**

Nazionalità  
Data di nascita

Italiana  
14 GIUGNO 1952

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

**Posizione professionale attuale**

• Date (da – a)

Dal 20/2/2018 ad oggi  
Comune di Catanzaro - Pubblica Amministrazione  
Dirigente gratuito in quiescenza a contratto e Direttore Scientifico dell'Unità di Progetto  
"Agenda Urbana POR 2014/2020 e Programmi Comunitari"

Dal 20/2/2019 al 20/2/2021  
Provincia di Catanzaro – Pubblica Amministrazione  
Dirigente gratuito e scavalco dello "Sportello Europa"

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Dall'1/1/2009 al 1/10/2017 (Dall'1/10/2017 in quiescenza)  
Regione Calabria – Dipartimento n.8 Urbanistica e Governo del Territorio/Ambiente e Territorio  
Catanzaro

• Tipo di azienda o settore  
• Tipo di impiego

Pubblica Amministrazione – Regione Calabria  
Dirigente di ruolo del Servizio "Programmazione Territoriale , Programmi Comunitari e Q.T.R." e dal 2/8/2010 Dirigente del Settore "Programmazione e pianificazione territoriale" del Dipartimento Urbanistica della Regione Calabria - matricola 254160  
Dirigente dei Programmi Comunitari FERS e FAS per le Aree Urbane e della Pianificazione territoriale regionale e del Q.T.R.. (Quadro Territoriale Regionale e Paesaggistico)  
Responsabile dell'Asse-Misura-Obiettivo "Città e Aree urbane" FESR del POR 2000/2006 e del POR 2007/2013

• Principali mansioni e responsabilità

Dal 12/2/2015 al 18/8/2016  
Direttore Generale del Dipartimento Sviluppo Economico, Attività Produttive, Lavoro, Formazione Professionale e Politiche Sociali della Regione Calabria  
Autorità di Gestione del POR FSE 2007/2013 e del FSE nel POR 2014/2020

Dal 15/4/2015 al 31/12/2015 Commissario Straordinario dell'Azienda "Calabria Lavoro"

## Esperienze professionali pregresse Principali

- Date (da – a) 1/9/2007 – 31/12/2008
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Comune di Catanzaro – Via Jannoni, 5
- Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione Locale- Comune
- Tipo di impiego Dirigente incaricato del Settore “Risorse Finanziarie Esterne-Programmazione Fondi U.E.” del Comune di Catanzaro (con competenze sul Lavoro, Società partecipate ed Edilizia Scolastica) dall'1/9/2007 al 31/12/2008.
- Principali mansioni e responsabilità Dirigente responsabile dei Programmi Complessi a finanziamento comunitario e nazionale/regionale del Comune, con competenze sul Lavoro, Società partecipate ed Edilizia Scolastica
  
- Date (da – a) 1/6/2008- 31/12/2008
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Comune di Crotone – Piazza della Resistenza, 1
- Tipo di azienda o settore Pubblica amministrazione Locale - Comune
- Tipo di impiego Direttore Generale del Comune di Crotone (a scavalco con il Comune di Catanzaro)
- Principali mansioni e responsabilità Direttore Generale
  
- Date (da – a) 1994-2007
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Regione Calabria – Dipartimento Lavoro e Formazione Professionale Via L. De Valle Catanzaro
- Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione – Regione Calabria
- Tipo di impiego Funzionario Regionale categ. D
- Principali mansioni e responsabilità Funzionario Direttivo della Regione Calabria, assegnato all' Assessorato al Lavoro e Formazione Professionale, con funzioni di Progettista di formazione e di responsabile della redazione dei Piani e Programmi Regionali e Multiregionali di formazione prof.le cofinanziati dal F.S.E. nell'ambito del Q.C.S. 1994/99 e 2000/2006 e di referente per la redazione del Piano regionale per il Lavoro, fino ad agosto 2007.  
Esperto di progettazione e di valutazione formativa e di politiche di formazione comunitaria e di fondi strutturali europei, nonché di politiche del lavoro e di politiche delle aree urbane e del territorio. Dal 1995 al 1997 assegnato al Servizio Programmazione del Settore 68 F.P. con responsabilità dell'Ufficio Programmazione, incaricato della redazione dei Piani Annuali e Pluriennali Regionali di F.P. attuativi del P.O.P. Calabria 1994/99. Prima dell'assegnazione all'Ufficio Programmazione, dall'1/3/94 all'1/9/1994, è stato assegnato all'Ufficio Studi e Programmazione dell'Osservatorio Regionale sul Mercato del lavoro, con responsabilità di conduzione degli studi economico-sociali e sul fabbisogno delle Imprese preliminari al Quadro Comunitario di Sostegno 1994/99.  
Dall'1/9/1994 al 15/6/1995 è stato assegnato alla responsabilità della Segreteria Tecnica dell' Assessore Regionale al Lavoro e F. P., con funzioni di assistenza tecnica e consulenza, nonché di supporto ai rapporti istituzionali dell'Assessorato con gli Organi Regionali, Ministeriali e Comunitari.
  
- Date (da – a) 1997-2005
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Coordinamento delle Regioni e P.A. per il Lavoro e la Formazione Professionale ed il FSE CINSEDO – Via Parigi, 11 - Roma
- Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione – Regione
- Tipo di impiego Funzionario Esperto part-time distaccato dalla Regione Calabria
- Principali mansioni e responsabilità Attività di supporto e di consulenza tecnica al Coordinamento Tecnico delle Regioni per il Lavoro e Formazione Professionale, istituita presso la Conferenza delle Regioni Italiane e P .A. a Roma, ed affidato alla Regione Calabria, ed è stato designato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni Italiane e dal CINSEDO quale Tecnico Esperto presso l'Associazione "Tecnostuttura delle Regioni per il F.S.E.", organismo nazionale di assistenza tecnica per il Fondo Sociale

Europeo alle Regioni ed al Coordinamento. Referente del Coordinamento Interregionale per l'Area Lavoro. Responsabile Programmi FSE Regioni.

- Date (da – a) Aprile 1999- luglio 2005
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Tecnostruttura delle Regioni per il FSE – Via Volturino, 18 Roma
  - Tipo di azienda o settore Associazione Pubblica di Regioni e Province Autonome, organismo “in house” delle Regioni per il FSE
  - Tipo di impiego Dirigente-Responsabile dell'Area “Parco Progetti e Programmi territoriali” FSE e dell'Area “Formazione professionale e Politiche del Lavoro” e Direttore Generale Vicario
  - Principali mansioni e responsabilità Dirigente-Responsabile dell' Area "Parco Progetti e Programmi Territoriali" e dell'Area “Formazione Professionale e Politiche del lavoro”, con la funzione di Direttore Generale Vicario. Per la "Tecnostruttura delle Regioni per il FSE" ha svolto in particolare la responsabilità dell'assistenza tecnica alle Regioni per il P.O.M. "Parco Progetti: una rete per lo sviluppo locale"; ha fatto parte del Gruppo integrato di lavoro per la redazione dei NAP (Piano Nazionale per l'Occupazione) 1998/2005 presso il Ministero del Lavoro, e per conto del Coordinamento delle Regioni del Gruppo di lavoro per la formazione continua art.9 della L. 236/93.
- 
- Date (da – a) 14/1/2005 – 28/2/2006
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Fondazione FIELD Via Massara, 2 Catanzaro
  - Tipo di azienda o settore Fondazione “in house” della Regione, costituita dalla Regione Calabria ex-art.8 della L.R. 8/2003 a totale capitale pubblico regionale e parificata ad organismo di diritto pubblico, riconosciuta con personalità di diritto privato al n.21 del 15/4/2005 R.R. –DPGR 68/2005.
  - Tipo di impiego Direttore Generale
  - Principali mansioni e responsabilità Direttore Generale con responsabilità gestione Progetti FSE Emersione lavoro irregolare
- 
- Date (da – a) 2002-2004
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Regione Calabria – Dipartimento Lavoro e F.P. Piazza Matteotti, 25 Catanzaro
  - Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione – Regione
  - Tipo di impiego Direttore dello staff di coordinamento della Scuola di alta formazione FIELD per gli operatori dell'emersione del lavoro irregolare e dello sviluppo locale della Regione
  - Principali mansioni e responsabilità Direttore dello staff di coordinamento della Scuola di Tiriolo (CZ) della Regione Calabria di alta formazione per gli operatori dell'emersione del lavoro sommerso e dello sviluppo locale nell'ambito del Progetto FIELD e P.E.C. (Progetto Emersione Calabria) finanziato dal Ministero del Lavoro in collaborazione con la Commissione Nazionale e Regionale per l'emersione del lavoro irregolare e con la Fondazione USA “L. Jacocca”. Componente del Comitato di Coordinamento Tecnico del Progetto PEC (Progetto Emersione Calabria) presso la Commissione Regionale per l'Emersione del Lavoro irregolare;
- 
- Date (da – a) Febbraio 1999 – agosto 2002
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Regione Calabria – Presidenza Giunta Regionale Via Massara, 2 Catanzaro
  - Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione – Regione
  - Tipo di impiego Funzionario Responsabile Comitato Speciale per il Lavoro e l'Occupazione della Regione
  - Principali mansioni e responsabilità Assegnato da febbraio 1999 ad agosto 2002 alla Presidenza della Giunta della Regione Calabria nello staff di consulenza tecnica del Presidente della Giunta Regionale, e Referente dell'Ufficio delle relazioni con il Sindacato e le Parti sociali del Dipartimento della Presidenza, e' componente del Comitato Speciale Regionale per il Lavoro e l'Occupazione della G.R.. Referente dell'Ufficio delle relazioni con il Sindacato e le Parti Sociali del Dipartimento della Presidenza. Funzionario Responsabile, a seguito di D.G.R 1224 del 26/4/99, del Comitato Speciale Regionale per il Lavoro e l'Occupazione dal 1999 al 2002 creato come supporto alla Presidenza della G.R.
- 
- Date (da – a) 1974-1994
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro ENAIP Calabria Viale degli Angioini, 121 Catanzaro

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Ente Morale di formazione professionale  Direttore e Direttore Generale Regionale  Direttore dell'ENAIP Calabria, Ente Morale di formazione professionale convenzionato con Regione e Ministero, di cui ha svolto per 8 anni (dal 1986 al 1994) la funzione di Direttore Regionale a livello di massima responsabilità manageriale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p>Elenco allegato in calce delle altre principali esperienze professionali pregresse dal 1974 al 2010</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	

-Prima dell'inquadramento nei Ruoli della Regione, avvenuto ope-legis a seguito della L.R. 15/1990, è stato dal 7/1/1974 al 28/2/1994 dipendente, con la qualifica finale di Direttore Regionale, dal 1986 al 1994, dell'ENAIP Calabria (Ente ACLI Istruzione Professionale), Ente Morale di Formazione Professionale con personalità giuridica di diritto privato riconosciuto con D.P.G.R. n.1816 del 9/8/1983, aderente all'ENAIP Nazionale, Ente Morale riconosciuto con D.P.R n.1113 del 5/4/1961, e riconosciuto Ente Paritetico Sociale (equiparato a Ente di Diritto Pubblico) ai sensi dell'art.8 comma 1 della Decisione CEE n. 77/801-1980.

Nell'Ente considerato ha svolto dal 1974 fino al 1977 ruoli di Progettista di formazione e di Responsabile del Coordinamento Regionale Tecnico-Didattico, e quindi dal 1977 fino al 1986 la funzione di Direttore del Centro di Formazione Professionale Enaip di Catanzaro prima e della Direzione Provinciale di Catanzaro poi.

Dal 16/2/1986 e fino al 28/2/1994 ha svolto nell'ENAIP Calabria l'incarico di Direttore Regionale, con funzioni superiori di direzione complessiva dell'Ente, con dirette responsabilità di gestione aziendale, amministrativa, di coordinamento progettuale, di marketing e di management dell 'Ente, con un volume di gestione finanziaria di circa 12 miliardi di lire annui, 12 sedi stabili sul territorio regionale, 120 dipendenti ed oltre 180 collaboratori e consulenti esterni.

-Ha svolto funzioni di esperto dei problemi della formazione professionale a più livelli, partecipando a numerose sperimentazioni didattiche e svariate attività di aggiornamento tecnico-metodologico.

Ha fatto parte di gruppi di lavoro stabili presso il FORMEZ, il CNITE e l'ISFOL per diverse sperimentazioni formative.

Negli anni 1978/1981 ha fatto parte del Gruppo di coordinamento presso l' Assessorato al Lavoro della Regione Calabria per gli interventi di formazione/lavoro per la legge 285/1976, ed ha in particolare coordinato la realizzazione dei Progetti formativi 285 del FORMEZ per la Regione Calabria.

-Esperto sugli aspetti metodologico-didattici della formazione professionale, nonché degli strumenti formativi per i giovani disabili e dell'utilizzo delle tecnologie multimediali nella f.p..

Su tali argomenti è stato impegnato più volte come relatore in Convegni. Corsi di aggiornamento, Seminari, nonché come esperto in Conferenze Europee organizzate dal Fondo Sociale Europeo, e come saggista su numerosi periodici e pubblicazioni di settore.

- Ha frequentato un Corso di specializzazione in Informatica e Didattica nel 1985 presso l'IBM di Milano.

-Ha frequentato e conseguito il Master di formazione superiore manageriale per dirigenza della Regione Calabria negli anni 2009/2010, della durata di 1 anno (720 ore), organizzato dalla Scuola Superiore della P.A., dall'Università di Catanzaro e dalla Fondazione Intesa S.Paolo Formazione;

-Ha frequentato il Corso di aggiornamento sul controllo strategico e di gestione nell'anno 2009 organizzato dalla Regione Calabria in collaborazione con l'Università della Calabria;

-E' stato o è tuttora componente di numerosi Gruppi di lavoro e Comitati e/o Commissioni di lavoro responsabili di progettazioni o di procedure di programmi di formazione professionale, nonché Docente-Esperto in programmi formativi per quadri e/o formatori. In particolare:

- a) Ha elaborato i Programmi Regionali di F. P. FSE 1993/94, 1995, 1996/97, 1998/99, 2002/2003, 2003/2004 e 2004/2005/2006 della Regione Calabria;
- b) Ha partecipato al Gruppo di lavoro presso il Settore Affari U.E. della Regione Calabria per l'elaborazione e la redazione del P.O.R Calabria 2000/2006 cofinanziato con i fondi strutturali comunitari, con specifico riferimento al FSE, facendo parte della delegazione regionale nel negoziato con la Commissione Europea;
- c) Ha fatto parte dei Nuclei di valutazione dei Progetti di F. P. della Regione Calabria per gli anni 1993/94, 1995 e 1997, per i Programmi di Iniziativa Comunitaria "Occupazione" e ADAPT 1994/99, EQUAL 2004-2005 e per gli Avvisi FSE del POR Calabria 2000/2006;
- d) Ha fatto parte della Commissione Tecnico-Scientifica del Programma di Formazione dei Formatori Calabria 1994/99, di cui ha curato la progettazione esecutiva per la Calabria;
- e) Sempre nell'ambito del Programma di Formazione dei Formatori Calabria è stato Docente di "Problematiche di evoluzione della formazione professionale", di "FSE e Fondi Strutturali Comunitari" e di "Metodologie di progettazione formativa nella formazione professionale" nel Corso di aggiornamento per "Europrogettisti" per i Docenti dei Centri Regionali di F .P. Calabresi nel periodo settembre 1997 -gennaio 1998 a Camigliatello Silano (CS) per un totale di 160 ore di docenza;

- f) Ha fatto parte del Gruppo di lavoro per la programmazione e gestione degli interventi di formazione nel settore socio-sanitario della Regione Calabria (Misura 5.5 Ob.1);
- g) E' stato nominato con D.G.R. 6018/1995 Responsabile della Misura 4.6 (Infrastrutture formative e ristrutturazione C.R.F.P.) del P.O.P. Calabria 1994/99, ed in quanto tale componente del Comitato di Sorveglianza P.O.P. Ob.I Calabria;
- h) E' stato nominato, in rappresentanza delle Regioni Italiane, con Decreto del Ministero del Lavoro del 28/11/1995 componente del Comitato centrale di valutazione dei ricorsi avversi agli esiti dei rendiconti effettuati dagli Ispettorati del lavoro per i Progetti di titolarità del Ministero del Lavoro;
- i) E' stato nel 1997 con D.G.R. 1401/1997 nominato dalla Giunta Regionale Referente per la Regione Calabria dei Programmi di formazione continua art.9 L. 236/1993 (Circolare Ministero del Lavoro n. 174/1996);
- j) Ha fatto parte del Gruppo di lavoro legislativo che ha definito la proposta di Legge Regionale di iniziativa della Giunta Regionale di modifica della L.R. 19/4/85 n.18 in materia di formazione professionale (D.G.R. 2567/1996);
- k) E' stato consulente dei programmi di formazione del personale di Aziende Sanitarie Locali ed Ospedaliere della Regione Calabria; in particolare dal 1997 al 1999 è stato componente del Comitato Tecnico Scientifico ed Esperto per la formazione sanitaria dell' Azienda Sanitaria Locale di Rossano (CS);
- l) E' stato Consulente e Docente su problematiche del FSE e dei Fondi strutturali comunitari in Programmi di formazione della Pubblica Amministrazione nell'ambito dei Programmi Operativi PASS1 e PASS2 del Dipartimento Funzione Pubblica della P.C.M., e dei Programmi Operativi del Ministero del Lavoro QUADASS-Confindustria ed "Emergenza Occupazionale Sud", del Programma U.E. PMI, dei Programmi formazione continua 236/93, nonché delle Iniziative Comunitarie "Occupazione", realizzati in Calabria, in Campania, in Abruzzo, nel Lazio, in Emilia R. e in Puglia da ANCITEL-ARTHUR ANDERSEN-NOMISMA, SPEGEA-TECNOPOLIS, EDINFORM-UPITEL-CISI, FORMEZ (PASSNET), De Lorenzo Formazione, LEGA CALABRESE AUTONOMIE LOCALI, PASS CROTONE (CIES.EDINFORM-EDIPASS-ENAIP-LCAL), CEIS/FICT, ASPOR, CALPARK, Istituto Tagliacarne, COGEA Urban, Assoser, ENAIP Emilia R, ISFOL, ASTER-X, CONFORM Calabria, Gruppo CLAS, Cooperativa CISME, Consorzio C.G.M., CEIS/Università TorVergata Roma, Università della Calabria, BIC negli anni 1997-2010, per un monte-ore totale di n. 600 ore circa di docenza-consulenza formativa ;
- m) Ha fatto parte nel 1997 del Gruppo di lavoro presso l'ISFOL del Progetto-Laboratorio "Standard formativi e Unità Capitalizzabili" ;
- n) E' stato designato in rappresentanza del Coordinamento delle Regioni Italiane nel Gruppo tecnico istituito presso il Ministero del Lavoro e P.S. per la riprogrammazione dei Fondi F.S.E. Ob.1/1998 nell'ambito del Q.C.S. 1994/99;
- o) E' stato designato in rappresentanza del Coordinamento delle Regioni Italiane nel Comitato Nazionale degli interventi per i disabili presso il Ministero del Lavoro dall'anno 2000;
- p) Esperto designato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e P.A. per la "Tecnostuttura delle Regioni", Associazione di Regioni con funzioni di assistenza tecnica alle Regioni per il lavoro e la formazione professionale, ha svolto attività di assistenza tecnica alle Regioni e P.A. dal 1997 al 2005, e da aprile 1999 fino a luglio 2005 è stato componente del Comitato di Direzione di Tecnostuttura e Dirigente-Responsabile dell' Area "Parco Progetti -Progetti Territoriali" e dell'Area "Formazione Professionale e Politiche del Lavoro", ed è stato Direttore Vicario;
- q) Per conto della "Tecnostuttura delle Regioni" ha seguito l'elaborazione dei Piani Nazionali di Azione per l'Occupazione NAP Italia 1998-2005 del Ministero del Lavoro approvati nella Conferenza Stato-Regioni;
- r) Sempre per conto di Tecnostuttura e del Coordinamento Interregionale per il Lavoro ha fatto parte dal 2001 al 2005 di Gruppi e Comitati nazionali di lavoro presso il Ministero del lavoro per l'attuazione della riforma dei Servizi per l'impiego, del SIL (Sistema informativo lavoro), del Piano di azioni di sistema per i Centri per l'impiego, del Piano di mobilità Sud/Nord, della "Task-force" nazionale per l'emersione del lavoro irregolare; ha inoltre curato sul tavolo tecnico della Conferenza Stato-Regioni la definizione e l'attuazione normativa della c.d. "Legge Biagi" per la riforma del m.d.I. (L. 30/2003 e D.Lgs. 276/03);
- s) Sempre per conto della "Tecnostuttura delle Regioni" ha assunto dal 1997 e fino al 2001 a livello nazionale la responsabilità delle attività di assistenza tecnica e di valutazione-istruttoria dei Progetti per il P.O.M. "Parco Progetti: una rete per lo sviluppo locale" delle Regioni Italiane;
- t) Per conto del Coordinamento Tecnico Interregionale per la F.P. dal 1997 al 2005 ha fatto parte del Gruppo Nazionale di lavoro per la formazione continua dei lavoratori occupati ex-art.9 L. 236/93 costituito presso l'ISFOL;
- u) Con incarico dell' Assessorato alla Sanità della Regione Calabria n. 19469 del 3/9/98 è stato incaricato Direttore dei Corsi di formazione per "Management delle Imprese non-profit socio-sanitarie" e "Progettisti di servizi socio-sanitari Imprese non-profit" per Dirigenti e Quadri delle Imprese non-profit convenzionate con il SSR svolti a Lamezia Terme sotto la gestione dell' A.S.L. di Lamezia T.me nell'ambito della formazione sanitaria Ob.1 POP Calabria per l'anno 1998/99 realizzato da CER GAS-SDA dell'Università Bocconi di Milano;
- v) Sempre con incarico dell' Assessorato alla Sanità della Regione Calabria n.124351/1999 è stato incaricato Direttore del Corso di formazione su "Etica Manageriale nei servizi sanitari" per Dirigenti delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere, in svolgimento nell'anno 1999/2000 all'Università di Arcavacata (CS) sotto la gestione dell' Azienda Ospedaliera di Cosenza nell'ambito della formazione sanitaria Ob.I POP Calabria e realizzato dall'Università della Calabria-Facoltà di Scienze della Formazione -Centro Interdipartimentale della Comunicazione;

- w) E' stato collaboratore del Dipartimento di Diritto dell'Organizzazione Pubblica-Economia-Società della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Catanzaro nel 2000 per Seminari di studi sulle politiche del lavoro e servizi per l'impiego, per i quali ha collaborato alla redazione della pubblicazione su "Politiche del lavoro e servizi impiego";
- x) Docente presso la SDA (Scuola Direzione Aziendale) dell'Università "Bocconi" di Milano nel Seminario "Strumenti e sistemi di finanziamenti per il territorio" nel Master postlaurea in "Economia e Management delle risorse territoriali" (maggio 2002) , nel Seminario "Terzo Settore e programmi comunitari" nel Corso di specializzazione postlaurea in "Economia e gestione delle Aziende non-profit" (ottobre 2001), e nel Seminario "FSE e programmi territoriali" nel Corso di perfezionamento "Economia e gestione risorse territoriali locali" (aprile 2003);
- y) Docente di "Programmazione integrata territoriale" nel Corso di perfezionamento post-laurea in "Mediazione linguistica e turismo culturale" presso il Dipartimento di Linguistica dell'Università della Calabria, per gli anni 2000/2001;
- z) Esperto per il Dipartimento di Linguistica dell'Università della Calabria nell'anno 2001-2002 per analisi fabbisogni professionali delle Amministrazioni Locali nei PASS2 Calabria;
- aa) Consulente di attività di ricerca per il Dipartimento di Linguistica dell'Università della Calabria nell'anno 2002 per il Progetto "Iniziativa per la diffusione della cultura scientifica" nell'ambito della Legge n.6/2000;
- bb) Docente di "E-learning FAD" nel Corso di Alta Formazione in "Business Intelligence Manager" dell'Università della Calabria – Dipartimento di Linguistica nell'anno 2003;
- cc) Docente di "E-learning FAD" nel Corso di Alta Formazione in "Knowledge Manager" dell'Università della Calabria – Dipartimento di Linguistica nell'anno 2003;
- dd) Esperto per l'elaborazione dei materiali didattici del modulo "E-learning FAD" del Progetto "Economia e gestione della conoscenza" dell'Università della Calabria – Dipartimento di Linguistica nell'anno 2003;
- ee) Componente da novembre 2002 a tutt'oggi del Comitato di Indirizzamento costituito ai sensi del D.M. MIUR 8/5/2001 per la Facoltà di Lettere dell'Università della Calabria – Corso di Laurea in Mediazione Linguistica;
- ff) Esperto di individuazione dei fabbisogni formativi delle Imprese delle Regioni Calabria, Puglia, Sicilia e Basilicata del Dipartimento DEIS Elettronica, Informatica e Sistemistica dell'Università della Calabria nell'anno 2003/2004 nell'ambito del Progetto TRAME MLPS;
- gg) Docente su "I servizi sociosanitari non-profit e le teorie del contracting-out" nel Master di formazione dell' ACOS (Associazione Cattolica Operatori Sociali) per Educatori Sociali svolto nel 1999 a Cetraro (CS);
- hh) Docente su "La programmazione formativa integrata e la cooperazione a rete europea" nei Corsi di formazione ASSFORSEO Catanzaro per Presidi e Capi d'istituto Managers istituiti dal Ministero della P.I. (D.M. 518/1998) nel 1999 per 12 ore di docenza;
- ii) Docente consolidato di problematiche comunitarie e di fondi strutturali dell'Unione Europea nei Corsi di formazione per le carriere direttive delle Prefetture nel 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005 e 2006 presso la S.S.A.I. – Scuola Superiore dell'Amministrazione dell'Interno di Roma;
- jj) Componente della Commissione di esami per il 18<sup>a</sup> Corso-Concorso del Ministero dell'Interno di accesso alla qualifica di Vice-Prefetto presso la SSAI – Scuola Superiore Amministrazione Interno di Roma – luglio 2002, con funzioni di Relatore delle tesi su "Gestione dei fondi strutturali e ruolo delle Prefetture-UTG";
- kk) Componente della Commissione di esami per il 19<sup>a</sup> Corso-Concorso del Ministero dell'Interno di accesso alla qualifica di Vice-Prefetto presso la SSAI – Scuola Superiore Amministrazione Interno di Roma – aprile 2004, con funzioni di Relatore delle tesi su "Il PON Sicurezza", "Le procedure dei controlli sulla gestione dei fondi comunitari" e "la normativa antifrode e la garanzia di legalità nella gestione dei fondi comunitari";
- ll) Componente della Commissione di esami per il 20<sup>a</sup> Corso-Concorso del Ministero dell'Interno di accesso alla qualifica di Vice-Prefetto presso la SSAI – Scuola Superiore Amministrazione Interno di Roma – luglio 2006, con funzioni di Relatore delle tesi su "L'obiettivo della sicurezza e della legalità come condizione per lo sviluppo nei programmi comunitari 200/2013";
- mm) Progettista di formazione ed Esperto/Docente presso la SSAI-Scuola Superiore Amministrazione dell'Interno Roma del Corso di specializzazione per Dirigenti e Funzionari del Ministero dell'Interno per la costituzione di una task-force di "Europrogettisti" 2004 e 2005;
- nn) Esperto-Docente su "Politiche europee per l'occupazione, sviluppo locale ed Autonomie Locali" nel Progetto formativo nazionale "CapaCity" per i Comuni di ANCIFORM Srl a Roma (aprile 2003);
- oo) Esperto-Docente nel Progetto "Sviluppo per l'Impiego" FORMEZ/Dipartimento Funzione Pubblica/Formautonomie Roma per i Funzionari dei Centri per l'Impiego 2004/2005;
- pp) Esperto-Relatore nel Progetto "Governance e Servizi per l'Impiego" di Formez/FormaAutonomie luglio 2006 sul tema "Governance dei Servizi pubblici per l'impiego e territorio";
- qq) Esperto-Docente sulle Politiche Comunitarie e Sviluppo Locale per n.15 gg. formative al Corso di formazione Formez/FormAutonomie/Dipartimento Funzione Pubblica RIPAM per Dirigenti e Funzionari Enti Locali Isca (CZ), Monasterace (RC) e Serra S.Bruno (VV) anno 2006;
- rr) Docente-Relatore su "Fondi comunitari e politiche di integrazione europea" nei Seminari di aggiornamento del personale dirigente e docente delle Scuole organizzati dall'AEDE (Association Europeenne des Enseignants) Regionale Calabria a Catanzaro, per 10 ore d'impegno nel 1999-2000;
- ss) Docente su "Programmazione comunitaria FSE 2000/2006" ai Corsi di formazione ISFORT per quadri responsabili formazione delle Ferrovie dello Stato nel 1999 a Roma e Napoli per 30 ore di docenza;

- tt) Esperto-Docente su "Politiche Comunitarie e del lavoro" nel Corso di formazione per operatori del GAL MontePoro (Vibo V.) nel Progetto LeaderII ANAP/GAL anno 2005-2006;
- uu) Esperto-Docente di "Politiche comunitarie e sicurezza partecipata" al Progetto di formazione FORCE-PON Sicurezza Consorzio PARSEC-Lega Autonomie Locali anno 2005-2006 per Funzionari Prefetture-Comuni-Terzo Settore Calabresi presso Prefetture di Catanzaro, Cosenza, Reggio Calabria e Crotona;
- vv) Docente di "Programmi Comunitari" nel Master di management pubblico comunitario CEIDA Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Roma anno 2008;
- ww) Docente di "Programmi Comunitari" al Corso di formazione PIT n.16 Serre Calabresi Formaconsult per Funzionari Comuni anno 2008;
- xx) Progettista e Docente anno 2010 sui Programmi U.E. al Corso di formazione per gli stagisti del Consiglio Regionale della Calabria con l'Università Magna Grecia di Catanzaro – Dipartimento Amministrazione Pubblica;
- yy) Docente di Pianificazione Territoriale e di Programmi Comunitari al Corso di formazione per dipendenti del Comune di Cosenza SOLCO anno 2010-2011;
- zz) Esperto dell'ISFOL sui "Nuovi bacini d'impiego" nel Progetto "Rainbow-Horizon" della Regione Emilia Romagna nell'anno 1999-2000;
- aaa) Autore di una monografia su "I nuovi bacini d'impiego per una nuova occupazione europea" pubblicata per il Progetto "Rainbow" da l'ISFOL anno 2000;
- bbb) Componente-Esperto senior per gli anni 1999-2001 della Struttura Speciale Affari U.E. della Provincia di Crotona per la programmazione dei Fondi strutturali comunitari 2000/2006;
- ccc) Consulente-Esperto Senior dall'anno 2001 al 2004 delle Amministrazioni Provinciali di Catanzaro e Crotona per l'organizzazione dei Servizi per l'impiego: in tale funzione ha coordinato la stesura e l'attuazione dei Piani provinciali per l'attuazione della sperimentazione dei Centri Pubblici per l'impiego e dei sistemi provinciali di orientamento;
- ddd) Componente nell'anno 2002 e 2003 delle Commissioni pubbliche di selezione degli Operatori dei Servizi per l'impiego presso le Province di Catanzaro e Crotona;
- eee) Esperto consulente di monitoraggio di "Italia Lavoro" S.p.A. per il Progetto nazionale "IN" (Alfabetizzazione Informatica e Inglese) finanziato dal Ministero del Lavoro per l'anno 2002 e 2003;
- fff) Esperto di attività di monitoraggio per IFOA nell'ambito del Progetto "Occupabit" 2003 (Progetto Lauree Brevi) delle Agenzie Regionali Lavoro di Lombardia, Calabria e Sicilia;
- ggg) Consulente-Esperto dell'ESEFS Ente Scuola Edile di Reggio Calabria per il Progetto "Leonardo SWAP" sulla certificazione dei crediti formativi e delle competenze 2005-2006;
- hhh) Consulente-Esperto Presidente del Comitato di monitoraggio e valutazione indipendente del Progetto sperimentale art.6 FSE azioni innovative della Provincia di Crotona sul Piano provinciale per il lavoro anni 2004/2005;
- iii) Componente del Comitato Scientifico di supporto al Progetto tecnologico "Villa Margherita" di Crotona coordinato dal Settore Affari U.E. della Regione Calabria nella Misura Multiassiale del P.O.P. Calabria 1994/99;
- jjj) Componente del Gruppo di lavoro-Segreteria tecnica del Progetto Nazionale FORMEZ "RAP 1000" per l'assistenza ai progettisti comunitari 2000/2006 del P.S.M. Ob.I negli Enti Locali e P.A.;
- kkk) Responsabile referente per la Regione Calabria per gli anni 2001, 2002, 2003 e 2004 per il "Forum della Pubblica Amministrazione" per la selezione di progetti regionali segnalati;
- lll) Responsabile referente per la Regione Calabria del Progetto transnazionale INTERREG Medocc "Mavitra" "Mercato del lavoro virtuale nel bacino del Mediterraneo" anni 2005/2006/2007;
- mmm) Responsabile per la Regione Calabria e Tecnostruttura nell'anno 2003/2004 del Progetto "Azioni di sistema e accompagnamento" al Piano Regionale per l'Obbligo formativo;
- nnn) Per conto del Coordinamento delle Regioni per il Lavoro e la F. P. è stato il referente delle Regioni per la programmazione Fondo Sociale Europeo per il Quadro Comunitario di Sostegno 2000/2006, di cui ha seguito la fase di programmazione e di negoziato presso la Commissione Europea nel 1999-2000;
- ooo) Sempre per conto del Coordinamento delle Regioni ha fatto parte della delegazione italiana designata al negoziato con la Commissione Europea sulla nuova Iniziativa Comunitaria "EQUAL " 2000/2006 ed è componente del Comitato di Sorveglianza nazionale "Equal";
- ppp) Componente e segretario da giugno 1999 al 2002 del Comitato Speciale per il Lavoro della Giunta Regionale della Calabria, organismo di supporto alla definizione ed attuazione delle politiche del lavoro in Calabria. In tale funzione ha svolto responsabilità istruttorie uniche per il Fondo di sollievo della disoccupazione 1999-2000-2001-2002 della Regione Calabria, e attività di coordinamento dei programmi di stabilizzazione dei lavoratori ex-LSU/LPU della Calabria e dei progetti di sollievo alla disoccupazione della Regione Calabria 1998/2002;
- qqq) Componente e referente interno dal 2004 ad oggi del Gruppo di lavoro della Regione Calabria per la redazione del "Piano regionale per il lavoro";
- rrr) Componente dal 1999 al 2001 del Comitato di coordinamento della Regione Calabria con "Italia Lavoro" per l'attuazione delle politiche del lavoro;
- sss) Addetto presso la Presidenza della Giunta Regionale della Calabria all'Ufficio "Relazioni con il Sindacato e le Parti Sociali" fino ad agosto 2002, per il quale è stato referente per gli accordi di concertazione della Regione con le Parti Sociali ed il Sindacato;

- ttt) Componente designato quale rappresentante della Conferenza Unificata Stato-Regioni della Commissione Centrale per il riconoscimento in Italia dei titoli e delle professioni straniere istituita presso il Ministero di Grazia e Giustizia ex-D.Lgs. 115/92 dal 2002 fino ad oggi;
- uuu) Ha fatto parte del Gruppo di lavoro di preparazione ed attuazione della 1<sup>a</sup> Conferenza Regionale per l'Occupazione (19-20/11/99), cooperando alla stesura dei rapporti preliminari e del Piano regionale per il lavoro;
- vvv) Ha fatto parte, su delega del Coordinamento delle Regioni e di Tecnostruttura del Gruppo di lavoro di preparazione della Conferenza di Benevento 10-11/7/2002 del Ministero del Lavoro e della Commissione U.E. sulle politiche dell'occupazione e del FSE per l'Ob.1 in Italia, nonché del Convegno di Treviso e Lecce 21-24-25/2/2003 sull'occupazione femminile e le politiche di conciliazione e degli Eventi su Formazione professionale e Politiche del lavoro organizzate dal Ministero del Lavoro nell'ambito del Semestre di Presidenza Italiana dell'U.E. (Benvenuto ottobre 2003, Catania dicembre 2003);
- www) Responsabile-coordinatore del Programma di formazione dei dipendenti della Regione Calabria e degli Enti Locali Calabresi nell'anno 2001-2002 per l'adozione dell'Euro, in collaborazione con il Foromez ed "Ernst & Young";
- xxx) Nell'ambito del Programma di assistenza tecnica realizzato dalla "Tecnostruttura delle Regioni" per l'Assessorato al Lavoro della Regione Calabria, nel 1999/2000 ha coordinato la realizzazione di prodotti editoriali e multimediali per il lavoro, tra cui i CD Rom per l'orientamento al lavoro ed il repertorio delle imprese giovanili in Calabria;
- yyy) Project-manager per il Comune di Catanzaro per il Programma Comunitario "URBACT-Creative Development" anno 2008;
- zzz) E' stato coautore della pubblicazione della Regione Calabria su "Schede sulle politiche ed il mercato del lavoro" 1999;
- aaaa) E' coautore per conto della "Tecnostruttura delle Regioni" dal 1999 ad oggi della collana di pubblicazioni "Quaderni di Tecnostruttura" edita da FrancoAngeli Editore sui temi delle politiche dell'impiego e della formazione;
- bbbb) Ha collaborato a numerose Riviste e Periodici come collaboratore e/o corrispondente stabile: in particolare "Esperienze Formative", "Quaderni di Comunicazione Audiovisiva", "Comunità Nuova", "SPINN", "Calabria autonomie", "IL Domani della Calabria";
- cccc) E' stato coautore nel 1999 del CD Rom "Europa 2000. Programmazione comunitarie ed autonomie locali" edito dalla Lega Calabrese delle Autonomie Locali nell'ambito del Programma PASS2 Sibari-Pollino;
- dddd) Componente del Comitato Scientifico di Redazione della Rivista "Calabria Autonomie Locali" della Lega Calabrese delle AA.LL. dal 2001 ad oggi, per la quale segue la Rubrica "Fondi Comunitari e Risorse Umane";
- eeee) Componente del Comitato di Redazione della Rivista "SPINN" sui Servizi per l'Impiego del Ministero del lavoro edita da Italia Lavoro SpA dal 2002 al 2005;
- ffff) Pubblicista saggista sul quotidiano calabrese "Il Domani della Calabria", dove cura dal 2006 al 2010 una Rubrica settimanale "Calabria in Europa";
- gggg) Esperto consulente presso l'Istituto "Guglielmo Tagliacarne"-Roma per la redazione del documento di "Linee-Guida per l'attuazione provinciale del POR e per l'attivazione del partenariato territoriale" per la Provincia di Crotona nell'ambito di PASS;
- hhhh) Esperto consulente presso l'Istituto "Guglielmo Tagliacarne"-Roma per l'attività di valutazione del Progetto Iniziativa Comunitaria "EQUAL-QUASAR" sulle Imprese dell'economia sociale anni 2003/2004;
- iiii) Responsabile-Manager del Progetto Comunitario Rete Tematica Europea "URBACT Creative Development" Leader Comune di Catanzaro anno 2008;
- jjjj) Componente della Commissione "Coesione sociale" della Fondazione "ANCI Ideal" di Bruxelles;
- kkkk) Esperto/docente dell'Associazione Argo e dell'Università della Calabria nel 2004 per il Progetto Orientamento "ORACOLO" nelle Scuole Secondarie Superiori Calabresi;
- llll) Ha fatto parte dal 2001 al 2005 del Comitato Nazionale di Sorveglianza dell'Iniziativa Comunitaria EQUAL 2000/2006 e del Gruppo Nazionale di lavoro FSE Ob.1 QCS 2000/2006 in rappresentanza del Coordinamento delle Regioni Italiane;
- mmmm) E' stato dal 2004 a luglio 2008 componente del Nucleo di valutazione della dirigenza e del controllo strategico di gestione al Comune di Crotona;
- nnnn) E' stato nell'anno 1999/2000 componente del Nucleo di valutazione per il raggiungimento degli obiettivi del personale del Comune di Borgia (CZ);
- oooo) Dirigente Referente per la Regione Calabria – Dipartimento Urbanistica e Governo del Territorio dal 2009 ad oggi per il controllo strategico ed il controllo di gestione interno;
- pppp) Dirigente RUP e componente del Gruppo di lavoro del QTRP "Quadro Territoriale Regionale Paesaggistico" della Regione Calabria dal 2010 al 2013;
- qqqq) Dirigente referente per la Giunta Regionale del Programma "Smart Cities" 2012/2013 per le Città intelligenti e sostenibili;
- rrrr) Dirigente referente per la Giunta Regionale del Programma Nazionale "Piano per le Città" 2012;
- ssss) Dirigente RUP dell'Accordo di Programma Regione Calabria "Sviluppo della Banda Larga ed Ultralarga" dal 10/10/2014 ad oggi;
- tttt) E' stato componente negli anni 1986/1991 della Consulta Regionale per il Diritto allo Studio e per l'Educazione Permanente, ai sensi dell'art.20 della L.R. 27/1986, quale esperto di problemi scolastici e di diritto allo studio;
- uuuu) Dal 2019 Consigliere di Amministrazione del Centri di Ricerche e Sperimentazione CRISEA di Belcastro per la Provincia di Catanzaro

- vvv) Dal 2020 ad oggi componente del Consiglio di Amministrazione della Società COSVISER Srl Catanzaro;  
 www) Dal 2019 ad oggi componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Betania Onlus di Catanzaro, con incarico di Presidente da maggio a ottobre 2021;  
 xxx) Dal 2017 ad oggi componente del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto di Sostentamento del Clero Diocesano di Catanzaro;  
 yyyy) E' stato autore di 175 Articoli e Pubblicazioni editoriali pubblicate su diverse Riviste scientifiche e divulgative e Giornali.

N.B.: Allegato prospetto analitico delle pubblicazioni per il periodo 1999-2017

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 15/3/1995
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università Statale Magna Grecia Catanzaro – Facoltà di Giurisprudenza
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Laurea Magistrale (vecchio ordinamento) in Giurisprudenza
  - Qualifica conseguita Laurea magistrale quadriennale vecchio ordinamento
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  - Titolo della tesi di laurea e votazione Tesi in “Ordinamento giuridico e teoria dello Stato in Norberto Bobbio” (Filosofia del Diritto) Voto 100/110
- Date (da – a) Luglio 1971
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Liceo Ginnasio Statale “P. Gallupi” Catanzaro
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Liceo Classico
  - Qualifica conseguita Maturità Classica
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) Maturità di Scuola Secondaria Superiore
  - Titolo della tesi di laurea e votazione Voto 60/60
- Date (da – a) 1985
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione IBM Milano
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso di formazione per didattica su P.C.
  - Qualifica conseguita Attestato di partecipazione
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  - Titolo della tesi di laurea e votazione
- Date (da – a) 2009-2010
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Reggio Calabria– Regione Calabria – università Magna Grecia Catanzaro – fondazione Intesa S.Paolo Formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso di formazione manageriale per Dirigenti della Regione Calabria – 720 ore formazione
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) Master formazione manageriale di durata annuale
  - Titolo della tesi di laurea e votazione I Piani locali dell'occupazione e l'impatto occupazionale delle politiche di sviluppo urbano

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  - Titolo della tesi di laurea e votazione

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

#### PRIMA LINGUA

#### ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### ARTISTICHE

*Musica, scrittura, disegno ecc.*

## ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente indicate.*

2009

Regione Calabria Dipartimento Personale e Università della Calabria – Dipartimento Economia Aziendale

Corso di formazione per Dirigenti e Funzionari sui sistemi di controllo strategico e di gestione

Master formazione manageriale

## ITALIANO

### FRANCESE E INGLESE

FRANCESE: eccellente – INGLESE: buono

FRANCESE: eccellente – INGLESE: buono

FRANCESE: eccellente – INGLESE: elementare

SPICCATA CAPACITÀ DI LEDERSHIP E CONDUZIONE DI GRUPPI E DI ORGANIZZAZIONE DI CONTESTI COMPLESSI DI LAVORO, DERIVANTI DALLE DIVERSE ESPERIENZE DI LAVORO SVOLTE E DALLE PASSATE ESPERIENZE DI ANIMAZIONE ASSOCIATIVA.

SPECIFICA CAPACITÀ RELAZIONALE E MOTIVAZIONALE NEI CONFRONTI DI COMPONENTI DI EQUIPE DI LAVORO E/O DI GRUPPI FORMALI E INFORMALI.

COME GIÀ PRECISATO, SPICCATA CAPACITÀ DI LEDERSHIP E COPNDIUZONE DI GRUPPI E DI ORGANIZZAZIONE DI CONTESTI COMPLESSI DI LAVORO, DERIVANTI DALLE DIVERSE ESPERIENZE DI LAVORO SVOLTE E DALLE PASSATE ESPERIENZE DI ANIMAZIONE ASSOCIATIVA.

Conoscenze informatiche e telematiche

SCRITTURA , MUSICA

Abilita' tecnico-pratiche acquisite in precedenti e consolidate esperienze di volontariato negli Organismi internazionali di cooperazione allo sviluppo ed in campi di lavoro internazionali (settore cartotecnica, ferraglia, balle di carta e di stoffa, attivazione tende camping, cucina, ecc.)

### Impegni associativi e di volontariato

Dal 1975 al 1998 Dirigente Provinciale, Regionale e Nazionale delle ACLI (Associazioni Cristiane Lavoratori Italiane), di cui è stato per 8 anni Presidente Regionale.

Dal 1986 al 2014 Dirigente Volontario dell'Associazione "Centro Calabrese di Solidarietà" operante nel campo della tossicodipendenza.

Collaboratore della Conferenza Episcopale Calabrese per le politiche del lavoro e dei programmi comunitari

Dal 2005 al 2010 Esperto coordinatore tecnico della "Fondazione FACITE" della Conferenza Episcopale Calabra

Componente delle Commissioni "Pastorale del lavoro" e "Iustitia et Pax" e del C.d.A. dell'Istituto  
Diocesano di Sostentamento del clero della Diocesi di Catanzaro  
Consigliere di Amministrazione della "Fondazione Betania Onlus" di Catanzaro  
Componente del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto di Sostentamento del Clero della  
Diocesi di Catanzaro  
Patente di guida B

PATENTE O PATENTI

## ULTERIORI INFORMAZIONI

### ALLEGATI

Elenco Pubblicazioni 1999/2020

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 675/96 del 31 dicembre 1996 e ss.mm.ii.

Per attestazione di veridicità dei dati esposti nel CV ai sensi del DPR 445/2000 e modifiche e integrazioni.

F.to Dr. **ANTONIO NICOLA DE MARCO**

Catanzaro, 3/11/2021

**ELENCO PUBBLICAZIONI ANTONIO DE MARCO  
(1999-2020)**

- 1) "Una rete per lo sviluppo locale. Parco Progetti" in Rivista "Quaderni di Tecnostruttura" n.0/1999 Edizioni Tecnostruttura delle Regioni per il FSE Roma
- 2) "Schede sulle politiche e il mercato del lavoro in Calabria" novembre 1999 Ediz. Regione Calabria-Tecnostruttura delle Regioni
- 3) CD-ROM "Europa 2000. Programmazione comunitaria ed autonomie locali" Edizioni Lega Calabrese delle Autonomie Locali Catanzaro dicembre 1999- Programma FSE PASS2 Sibari-Pollino;
- 4) "I nuovi bacini d'impiego per una nuova occupazione europea" Monografia ISFOL Roma per il Progetto "Rainbow" Emilia Romagna anno 2000;
- 5) "Come finalizzare i fondi strutturali allo sviluppo territoriale" in Rivista "Q.T. Quaderni di Tecnostruttura" Franco Angeli Editore Roma n.1 novembre 2000
- 6) "Programmazione comunitaria ed Autonomie Locali in Calabria" in Rivista "Calabria Autonomie" n.1/2001
- 7) "Linee-guida per l'attivazione dei partenariati territoriali nei programmi comunitari" Pubblicazione Progetto FSE PASSIDC290 Provincia di Crotone Ediz. Istituto Tagliacarne Roma marzo 2001
- 8) "Linee-guida per l'attuazione provinciale del POR Calabria 2000/2006" Pubblicazione Progetto FSE PASSIDC290 Provincia di Crotone Ediz. Istituto Tagliacarne Roma marzo 2001
- 9) "Programmazione comunitaria Ob.1 e Autonomie Locali" Dispensa didattica Seminario formazione sulle prospettive europee SSAI – Scuole Superiori Amministrazione Interno Roma aprile 2001
- 10) "Gli strumenti istituzionali di programmazione negoziata e le Autonomie Locali" Dispensa didattica Seminario formazione sulle prospettive europee SSAI – Scuole Superiori Amministrazione Interno Roma aprile 2001
- 11) "Linee-guida per l'attivazione dei partenariati territoriali nei programmi comunitari" Dispensa didattica per il "Master FSE in Economia e Management delle risorse territoriali" della S.D.A. Bocconi di Milano – Divisione Amministrazioni Pubbliche Sanità e Non-profit – Milano, maggio 2001
- 12) "La strategia prioritaria? Il sostegno all'occupazione" in Rivista "Q.T. Quaderni di Tecnostruttura" Franco Angeli Editore Roma n.3 novembre 2001
- 13) "L'opinione sul negoziato della programmazione FSE Ob.1 2000/2006" in Rivista "Q.T. Quaderni di Tecnostruttura" Franco Angeli Editore Roma n.3 novembre 2001
- 14) "Modelli Servizi Pubblici per l'Impiego nella prospettiva della nuova *governance*" in SPINN n.1/2002 Rivista Ministero Lavoro e P.S. Roma
- 15) "I Servizi per l'impiego nella rete dello sviluppo locale" in SPINN n.5/2002 Rivista Ministero Lavoro e P.S. Roma
- 16) "Autonomie Locali e governo del mercato del lavoro" in Rivista "Calabria Autonomie" n.3 maggio 2002
- 17) "Il Libro Bianco dell'Unione Europea su *governance* ed Autonomie Locali" in "Calabria Autonomie" n.4 7/2002
- 18) "L'innovazione istituzionale attraverso la *governance*" in Rivista "Q.T. Quaderni di Tecnostruttura" Franco Angeli Editore Roma n.5 luglio 2002
- 19) "Sicurezza e diffusione della cultura della legalità nei programmi comunitari" in Rivista "Calabria Autonomie" n.6 novembre 2002
- 20) "Orientamento e SPI: L'impegno delle Regioni per l'accompagnamento" in Rivista "Città CIOFS-FP" n.4 dicembre 2002
- 21) "Decentramento e federalismo nella nuova normativa costituzionale. A che punto siamo?" in Rivista "Calabria Autonomie" 1^ parte n.2 marzo 2003 – 2^ parte n.3 maggio 2003
- 22) "Decentramento e federalismo nella nuova normativa costituzionale. A che punto siamo?" in Rivista "Calabria Autonomie" 2^ parte n. 3 maggio 2003
- 23) "La riforma del mercato del lavoro nella Legge-delega Biagi" in Rivista "Calabria Autonomie" n.5 sett. 2003
- 24) "Il sistema dell'istruzione e della formazione professionale nel contesto della riforma". Atti CIOFS/FP del XV Seminario di Formazione Europea Maratea settembre 2003
- 25) "Nuove prospettive per le politiche del lavoro: quale ruolo delle Regioni?" in Rivista "Q.T. Quaderni di Tecnostruttura" Franco Angeli Editore Roma n.9/10 ottobre 2003
- 26) "Un modello di cooperazione tra le Regioni. L'esperienza calabrese" Progetto Occupabit – Ediz. IFOA/Agenzia Lombardia Lavoro Milano novembre 2003
- 27) "Le indicazioni del rapporto congiunto per l'occupazione 2003" in Rivista "Calabria Autonomie" n.1 genn. 2004
- 28) "Indagine sui fabbisogni formativi delle Imprese nelle Regioni Calabria, Basilicata, Puglia e Sicilia. Report finale" Progetto FSE TRAME – Ediz. Università della Calabria – Dipartimento DEIS Cosenza febbraio 2004
- 29) "PIT. Progetti Integrati Territoriali. Se ne ritorna a parlare" in Rivista "Calabria Autonomie" n.2 marzo 2004
- 30) "L'apprendistato in rapporto al diritto-dovere di istruzione e formazione" in Rivista "Città CIOFS-FP" Roma n.1/2004 marzo 2004
- 31) "Il nuovo quadro delle politiche di incontro domanda-offerta di lavoro delle Regioni alla luce della Legge Biagi" in SPINN n.4/2003 marzo 2004 Rivista Ministero Lavoro e P.S. Roma
- 32) "I sistemi di accreditamento regionali. Il ruolo delle Regioni nell'organizzazione e governo dei sistemi territoriali

- per il lavoro” in SPINN n.1/2004 aprile 2004 Rivista Ministero Lavoro e P.S. Roma
- 33) “L’Amministrazione locale a scuola di formazione. Il 7° Rapporto sulla formazione nella P.A. al Forum P.A.” in Rivista “Calabria Autonomie” n.3 maggio 2004
- 34) “I Comuni nuovi protagonisti nell’intermediazione di lavoro nella legge Biagi” in Rivista “Calabria Autonomie” n.4 luglio 2004
- 35) “Le strategie regionali per l’occupazione alla luce della Conferenza di Catania” in Rivista “Q.T. Quaderni di Tecnostruttura”, Franco Angeli Editore Roma n.12 febbraio 2004
- 36) “Obbligo Formativo e riforma Moratti” in Atti XV Seminario di Formazione Europea 2003 CIOFS/FP – Edizioni CIOFS Collana Studi Luglio 2004
- 37) “Le strategie regionali per l’occupazione alla luce della Legge Biagi” in “Italia Lavoro” Mensile di Italia Lavoro SpA Roma, n.6 luglio 2004
- 38) “La riforma del Titolo V della Costituzione ed il contesto delle politiche regionali di inclusione sociale” in Rivista “Q.T. Quaderni di Tecnostruttura”-Collana Strumenti, Franco Angeli Editore Roma n.14 settembre 2004
- 39) “New framework for regional supply-demand labour policies according to Biagi Law” Insetto Spinn-Italia Lavoro per Atti Seminario Commissione Europea e Ministero del Lavoro “Public and Private Employment Services working together: opportunities ad challenges” Tivoli 24-25/9/2004.
- 40) “Risorse umane e territorio. Il nodo del decentramento delle competenze in Calabria” in Rivista “Calabria Autonomie” n.5 settembre 2004
- 41) “Tirocini al Nord. Il Progetto di mobilità Sud-Nord-Sud” in Rivista “Italia Lavoro” Mensile di Italia Lavoro SpA Roma n.7-8-9 settembre 2004
- 42) “A margine di Equal. Iniziative Comunitari e partenariato delle Autonomie Locali” in Rivista “Calabria Autonomie” n. 6 novembre 2004
- 43) “Ora emergere è un vantaggio” in “Il Domani della Calabria” 15/11/2004
- 44) “L’emersione del lavoro irregolare come politica attiva per l’occupazione: la buona prassi del Progetto FIELD/PEC in Calabria” in “Il Domani della Calabria” 15/1/2005
- 45) “La sperimentazione dell’orientamento. Un modello innovativo” Contributo al testo “Una scelta consapevole per un futuro da protagonista” Formaconsult Scarl Catanzaro gennaio 2005
- 46) “Il mainstreaming delle pari opportunità” in “L’occhio delle donne” a cura dell’Ufficio del Consigliere Regionale di Parità della Calabria, febbraio 2005
- 47) “Il Progetto FIELD per l’emersione del lavoro irregolare e il rapporto con le Autonomie Locali” in Rivista “Calabria Autonomie” n.1/2005 gennaio 2005;
- 48) “PIT Calabresi ai nastri di partenza” in Rivista “Calabria Autonomie” n.2 marzo 2005
- 49) “Servizi per l’impiego e lotta la sommerso. L’emersione del lavoro irregolare come politica attiva per l’occupazione: le strategie delle Regioni ed il ruolo dei C.P.I.” in SPINN n.2/2005 Rivista Ministero Lavoro e P.S.
- 50) “Il territorio una risorsa per lo sviluppo: politiche del lavoro e programmazione territoriale integrata” in SPINN n.1/2005 Rivista Ministero Lavoro e P.S. Roma
- 51) “Programmazione FSE e Regioni: gli interventi più significativi. Dossier Calabria” in Rivista “Q.T. Quaderni di Tecnostruttura”, Franco Angeli Editore Roma n.15/16-2004 maggio 2005
- 52) “Azioni di sistema e sviluppo della qualità delle risorse umane nel POR Calabria” in Rivista “Calabria Autonomie” n.3 maggio 2005
- 53) “Calabria. Il nodo del decentramento delle competenze nella f.p.” in Rivista “Solcando”Roma Solco maggio 2005
- 54) “L’ottavo Rapporto sulla formazione nella Pubblica Amministrazione” in “Calabria Autonomie” n.4 luglio 2005
- 55) “La formazione nella Pubblica Amministrazione come occasione di rinnovamento delle Autonomie Locali in Italia” in “Formazione Quadri Pubblica Amministrazione – Enti Locali” Edizioni Formaconsult Catanzaro, luglio 2005
- 56) “Il piano regionale per il lavoro. Una occasione per il rilancio dell’occupazione con approccio territoriale” in Rivista “Calabria Autonomie” n.5 settembre 2005
- 57) “Stabilizzazione degli LSU/LPU. L’impegno della Regione” in Rivista “Calabria Autonomie” n.6 novembre 2005
- 58) “FIELD. Modello di integrazione istituzionale di intervento per l’emersione, lo sviluppo locale e di politica attiva per il lavoro in Calabria” in “Emersione del lavoro non regolare e sviluppo locale” Monografia Fondazione FIELD Catanzaro - gennaio 2006
- 59) “L’Accordo di Programma-quadro sulla sicurezza e la legalità: il contributo delle autonomie locali” in Rivista “Calabria Autonomie” n.1 gennaio 2006
- 60) Dossier-Forum “La formazione dei dipendenti nella Pubblica Amministrazione locale” in Rivista “Calabria Autonomie” n.2 marzo 2006
- 61) “Il Forum P.A. 2006: un’agenda degli impegni per l’innovazione del nuovo Governo” in Rivista “Calabria Autonomie” n.3 maggio 2006
- 62) “Fondi comunitari, un anno di corsa” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– 14/5/2006
- 63) “Fondi Comunitari nel Sud. Pubblicati i dati DPS” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– 5/6/2006

- 64) “Cosa resta del vertice di Lisbona? Gli obiettivi per l’occupazione dopo la grande crisi” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 12/6/2006
- 65) “Un strategia per l’occupazione. Dal vertice UE di Lisbona ai nuovi fondi comunitari” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 19/6/2006
- 66) “Strategie per lo sviluppo del Mezzogiorno. Fondi comunitari 2007/2013” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 26/6/2006
- 67) “Il quadro strategico nazionale 2007/2013” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 3/7/2006
- 68) “Presentata la prima bozza del DSR 2007/2013 della Calabria” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 10/7/2006
- 69) “Avviata la nuova programmazione dei fondi comunitari strutturali 2007/2013. Il ruolo delle Autonomie Locali per lo sviluppo del territorio” in Rivista “Calabria Autonomie” n.4 luglio 2006
- 70) Contributo sul sito Internet “Formez” su “Governance dei Servizi pubblici per l’impiego. Il ruolo delle Regioni per la programmazione territoriale integrata” Progetto “Governance-SPI” Convegno Formez/Dipartimento F.P.PCdM/FormAutonomie Roma 13/7/2006.
- 71) “Obiettivi strategici selettivi di sviluppo nel nuovo DSR Calabria 2007/2013” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 17/7/2006
- 72) “I Fondi comunitari tra i piani strategici per il Sud: Priorità a formazione e infrastrutture” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 24/7/2006
- 73) “Gli obiettivi di sviluppo nel Mezzogiorno: i contenuti del DPEF 2007/2011 del Governo Prodi” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 31/7/2006
- 74) “Sedicimila occupati in meno. I segni della recessione economica nel Rapporto BankItalia” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 7/8/2006
- 75) “Problematiche per lo sviluppo del Sud. Il Rapporto Svimez 2006 sul Mezzogiorno” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 14/8/2006
- 76) “I Sud d’Europa in competizione. Il Rapporto Svimez sulla crescita del Mezzogiorno” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 21/8/2006
- 77) “POR Calabria, a rischio 528 milioni. Le scadenze del disimpegno automatico” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 28/8/2006
- 78) “Due nuovi strumenti per lo sviluppo. La Giunta Regionale approva il DPEFR e il DSR 2007/2013” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 4/9/2006
- 79) “Ecco cos’è il DPEFR 2007/2009 per lo sviluppo della Regione” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 11/9/2006
- 80) “Rapporto Exclesior. Mezzogiorno crescono commercio e costruzioni” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 18/9/2006
- 81) “Lo sviluppo contro il sommerso” in “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 25/9/2006
- 82) “Lavoro nero. Sud oltre la media. In Calabria un dato in crescita” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 2/10/2006
- 83) “Occupazione, timido rialzo al Sud. Rapporto Istat sull’occupazione 2006” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 9/10/2006
- 84) “Fondi comunitari, ai nastri di parte a. Entro fine anno i piani regionali per le risorse U.E. 2007/2013” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 16/10/2006
- 85) “Risorse per il 2007/2013: all’Italia 25,6 miliardi di euro. Approvato dall’U.E. il riparto dei fondi” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 23/10/2006
- 86) “Legalità e sicurezza partecipata negli obiettivi della programmazione dei fondi comunitari” in Rivista “Calabria Autonomie” n.5 ottobre 2006
- 87) “Le sfide del Mezzogiorno di fronte alle nuove aree Ob.,1: La Regione e lo sviluppo dell’Est” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 30/10/2006
- 88) “Ma quanto è distante Lisbona? I target da raggiungere” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 6/11/2006
- 89) “I devoti di San Precario anche da noi. Il quadro che emergere dal rapporto Ires-Cgil” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 13/11/2006
- 90) “Più attenzione per l’apprendistato” in “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 20/11/2006
- 91) “Call-center, stabilizzazione o crisi?” in “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 27/11/2006
- 92) “Il ruolo degli enti locali nella programmazione dei fondi strutturali 2007/2013. Forum Calabria Autonomie”. in Rivista “Calabria Autonomie” n.6 novembre 2006
- 93) “Nuove strategie per il lavoro sommerso” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– “Calabria in Europa” 4/12/2006
- 94) “Integrazione, problema non rinviabile. Dossier della Caritas Migrantes” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 11/12/2006
- 95) “Rapporto Caritas 2006. Anche l’immigrazione è emergenza in Calabria” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 18/12/2006

- 96) “Fondi U.E.: si riparte dai Comuni. Enti Locali e Programmazione comunitaria” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 8/1/2007
- 97) “Legalità e sicurezza per lo sviluppo, nella programmazione dei fondi comunitari” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 15/1/2007
- 98) “Le novità del Por: Fondi 2007/2013, conto alla rovescia” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 29/1/2007
- 99) “Cento miliardi di euro per il Sud a Caserta dal Governo” Legalità e sicurezza per lo sviluppo, nella programmazione dei fondi comunitari” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– “Calabria in Europa” 5/2/2007
- 100) “Autonomie Locali: come prepararsi alla nuova programmazione dei fondi comunitari” in Rivista “Calabria Autonomie” n.1 gennaio 2007
- 101) “Programmazione sui fondi Por. L’ultimo treno per lo sviluppo” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 12/2/2007
- 102) “Coi fondi Por 2007/2013 il nuovo ruolo del Fondo. FAS, una risorsa per il Mezzogiorno” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 26/2/2007
- 103) “Tante risorse dall’U.E.. Fondi comunitari, si vince uniti” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 5/3/2007
- 104) “Crescono le preoccupazioni per la capacità del sistema pubblico. I limiti della programmazione per il Sud” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 12/3/2007
- 105) “Luci e ombre dal Rapporto Sole 24Ore. Ma Lisbona è davvero più vicina?” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 19/3/2007
- 106) “Mezzo secolo fa nasceva l’Unione. Quali nei prossimi anni impegni e sfide della Calabria?” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 26/3/2007
- 107) “La nuova proposta di progettazione integrata territoriale nel Por Calabria 2007/2013. Il ruolo delle autonomie locali”. in Rivista “Calabria Autonomie” n.2 marzo 2007
- 108) “Fondi comunitari e pari opportunità” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– “Calabria in Europa” 2/4/2007
- 109) “Tante luci e ombre, è vera ripresa? Alti e bassi nei dati recenti sul contesto calabrese” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 16/4/2007
- 110) “L’U.E. vuole scommettere sui giovani. Anche la Regione li mette al centro dei prossimi programmi” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 23/4/2007
- 111) “I programmi finanziati direttamente dall’U.E.. Non solo POR, in realtà c’è di più” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 30/4/2007
- 112) “FSE. Occupazione: risorse e opportunità” in “News-FSE Report” n.7 aprile 2007 – Mediatag (Campagna comunicazione FSE Calabria)
- 113) “PIT. Le lezioni di una delusione” in Rivista “Solcando” Roma - Febbraio 2007
- 114) “Dai dati Eurostat emergerebbe una interessante rilevazione. Miracolo dell’occupazione al Sud?” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 7/5/2007
- 115) “La sfida della formazione in Calabria. C’è finalmente qualche dato di speranza” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 14/5/2007
- 116) “Il 2007 anno europea per le pari opportunità. Quali strategie per l’occupazione femminile?” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 21/5/2007
- 117) “Forum P.A. vetrina dei processi di innovazione. Burocrazia rinnovata per le sfide dell’U.E.” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 28/5/2007
- 118) “Il compleanno del Progetto Erasmus. Venti anni di opportunità per giovani studenti” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 4/6/2007
- 119) “Il nuovo dilemma delle politiche meridionalistiche. Investire sul Sud o sul Nord per il bene del Paese?” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 11/6/2007
- 120) “I programmi finanziati direttamente dall’Unione Europea: nuove opportunità per le Autonomie Locali” in Rivista “Calabria Autonomie” n.3 maggio 2007
- 122) “Ancora un diluvio di dati sullo stato di salute della regione. Giovani vittime della crisi economica” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 25/6/2007
- 123) “I nuovi Fser e Fse: parte la corsa alla programmazione” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 9/7/2007
- 124) “Presentata la 4<sup>a</sup> relazione della Commissione Europea. Cresciamo grazie alla coesione” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 16/7/2007
- 125) “Presentato il rapporto Svimez sull’economia del mezzogiorno. Al Sud una ripresa in chiaroscuro” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 23/7/2007
- 126) “Il Rapporto BankItalia 2007 e la timida ripresa economica. Più ombre che luci sulla regione” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 30/7/2007
- 127) Dossier “Fondi strutturali comunitari. Il ruolo del partenariato delle Autonomie Locali” in Rivista “Calabria Autonomie” n.4 luglio 2007
- 128) “E’ iniziato il conto alla rovescia per i programmi comunitari. La grande scommessa dello sviluppo” in

- Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 6/8/2007
- 129) “La chance del POR 2007/2013. Dodici miliardi di euro da spendere” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 20/8/2007
- 130) “Por Calabria 2007/2013: 12 miliardi di euro per lo sviluppo della Calabria” in Rivista “VersoSud” n.4 agosto 2007
- 131) “Avviato il negoziato con la Commissione Europea sulla nuova programmazione 2007/2013” in Rivista “Calabria Autonomie” n.5 settembre 2007
- 132) “La chance del POR 2007/2013. Dodici miliardi di euro da spendere” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 20/8/2007
- 133) “La proposta di FSE 2007/2013. Formazione e occupazione per i giovani” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 27/8/2007
- 134) “La proposta di programma Fesr 2007/2013. Una strategia per lo sviluppo regionale” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 3/9/2007.
- 135) “Il nuovo programma regionale FESR 2007/2013. Dodici “grandi progetti” per lo sviluppo” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 10/9/2007
- 136) “Le strategie nei nuovi progetti integrati. Fondi U.E. per città e aree urbane.” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 17/9/2007
- 137) “La progettazione integrata territoriale: la nuova “parola d’ordine” nei fondi strutturali 2007/2013” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 1/10/2007
- 138) “Avvio del negoziato 2007/2013. La Regione tratta con Bruxelles” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 8/10/2007
- 139) “Approvata la carta sulle città sostenibili. I centri urbani e le strategie di sviluppo a Lipsia” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 15/10/2007
- 140) “Il Rapporto Migrantes 2007: trecentomila “compaesani” all’estero” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 22/10/2007
- 141) “Quanto incide la solidarietà nell’economia?” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 29/10/2007
- 142) “I dati regionali del Rapporto 2007 Caritas. Terra di migrazione e speranze” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 6/11/2007
- 143) “L’ultimo Rapporto Field sul lavoro irregolare: ancora un calabrese su 4 è in nero” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 12/11/2007
- 144) “Ultimi tra le aree svantaggiata. Rilanciata da Confindustria la provocazione sul Mezzogiorno” in Quotidiano “Il Domani della Calabria”– Rubrica “Calabria in Europa” 19/11/2007
- 145) “Politiche comunitarie e sviluppo urbano: le città al centro delle strategie europee” in Rivista “Calabria Autonomie” n.6 novembre 2007
- 146) “Politiche comunitarie e sviluppo urbano” in “Noi e l’Europa” ADLE Parlamento Europeo – dicembre 2007
- 147) “Il contributo delle Autonomie Locali alla programmazione europea 2007/2013” in Rivista “Calabria Autonomie” n.1 gennaio 2008
- 148) “Found raising e Sportello Europa. Buona prassi del Comune di Catanzaro” in “Calabria Autonomie” n.2 mar2008
- 149) “Le strategie del POR Calabria per i piccoli Comuni e per le aree interne” in Rivista “Calabria Autonomie” n.3 maggio-giugno 2008
- 150) “Il Forum P.A. 2008 al bivio dell’innovazione in rete e riforma della pubblica amministrazione” in Rivista “Calabria Autonomie” n.3 maggio-giugno 2008
- 151) “Sul FAS e sui fondi comunitari la scure del Governo” in Rivista “Calabria Autonomie” n.4 luglio-agosto 2008
- 152) “Federalismo fiscale e prospettive dell’Unione Europea” in Rivista “Calabria Autonomie” n.5 sett.-ottobre 2008
- 153) “Buoni risultati dalla visita in Calabria della Commissaria UE Hubner” in Rivista “Calabria Autonomie” n.5 novembre-dicembre 2008
- 154) “Dai Piani Strategici Comunali ai PISU: i nuovi orientamenti comunitari 2007/2013” in Rivista “Calabria Autonomie” n.1 gennaio-febbraio 2009
- 155) “Il terremoto e la Calabria: difesa del territorio e politiche di prevenzione” in Rivista “Calabria Autonomie” n.2 marzo-aprile 2009
- 156) “Approvato il Programma FAS: uno strumento per lo sviluppo del territorio” in “Calabria Autonomie” n.3/2009
- 157) “Le polarità urbane e le aree metropolitane per lo sviluppo integrato in Calabria con i fondi U.E.” in Rivista “Calabria Autonomie” n.4 luglio-agosto 2009
- 157) “Le polarità urbane e le aree metropolitane per lo sviluppo integrato in Calabria con i fondi U.E.” in Rivista “Calabria Autonomie” n.4 luglio-agosto 2009
- 158) “L’avvio della programmazione comunitaria 2007/2013” in Rivista “Calabria Autonomie” n.5 sett-ottobre 2009
- 159) “Quanto è lontana Lisbona? La Calabria alle prese con i target europei” in Rivista “Calabria Autonomie” n.6 novembre-dicembre 2009

- 160) "L'impatto del QTR sulle strategie delle autonomie locali" in Rivista "Calabria Autonomie" n.1 genn/feb 2010
- 161) "Ripartire dalle città anche in Calabria" Editoriale sul Quotidiano "Il Domani della Calabria" 24/1/2010
- 162) "Urbanizzazione e dispersione urbana" Editoriale sul Quotidiano "Il Domani della Calabria" 29/4/2010
- 163) "Le Autonomie Locali e la riforma dei fondi strutturali comunitari" in Rivista "Calabria Autonomie" n.2/2010
- 164) "Le prospettive del FAS alla luce del disavanzo sanitario" in Rivista "Calabria Autonomie" n.3/2010
- 165) "Si riavvia la programmazione comunitaria 2007/2013 ed il ruolo delle autonomie locali. Quali nuove scadenze di lavoro?" in Rivista "Calabria Autonomie" n.4/2010
- 166) "Con il Piano per il Mezzogiorno ritorna lo scontro Governo-Regioni" in Rivista "Calabria Autonomie" n.5/2010
- 167) "Il ruolo delle Autonomie Locali nella nuova fase comunitaria 2007/2013" in Rivista "Calabria Autonomie" n.6/2010
- 168) "La revisione programmatica del FAS occasione per rilanciare le strategie dello sviluppo" in Rivista "Calabria Autonomie" n.1/2011
- 169) "Dai PISL riparte la sfida per la progettazione integrata del territorio nel POR" in Rivista "Calabria Autonomie" n.2/2011
- 170) "Autonomie Locali e Programmi Comunitari" in Rivista "Calabria Autonomie" n.4/2011
- 171) "La corsa della Regione Calabria per il raggiungimento degli obiettivi di spesa del POR a fine 2011. Una scelta strategica per lo sviluppo della Calabria" in Rivista "Calabria Autonomie" n.4/2011
- 172) "Dai PISL una occasione per rilanciare lo sviluppo dei territori" in Rivista "Calabria Autonomie" n.5/2011
- 173) "Al via i nuovi orientamenti dell'U.E. per la programmazione dei fondi comunitari 2014/2020. Il ruolo strategico delle aree urbane" in Rivista "Calabria Autonomie" n. 6/2011
- 174) "Il Piano di Azione di coesione per il Mezzogiorno" in Rivista "Calabria Autonomie" n.1/2012
- 175) Pubblicazione "Programma comunitari di Sviluppo urbano e ricaduta occupazionale e sociale" Azienda Calabria Lavoro - Regione Calabria, 2017

F.to **ANTONIO DE MARCO**